

Términos de Referencia

Identificación de oportunidades de inversión privada en la restauración de bosques y paisajes agropecuarios en Ecuador

Antecedentes

La Iniciativa 20x20

Ecuador es uno de los países fundadores de la Iniciativa 20x20, un esfuerzo liderado por los países de América Latina y el Caribe para cambiar la dinámica de degradación de la tierra en la región. En el corto plazo, la iniciativa busca asistir a los esfuerzos de restauración de 20 millones de hectáreas de tierras degradadas para el 2020, y 30 millones de hectáreas adicionales en restauración a 2030, reflejadas en las contribuciones Determinadas a Nivel Nacional (NDC, por sus siglas en inglés). Esta actividad se realiza en apoyo a los esfuerzos globales de restauración de tierras del Desafío de Bonn y la Declaración de Nueva York sobre los Bosques. La secretaría técnica de la Iniciativa es ejercida por World Resources Institute.

La Iniciativa fue lanzada por ocho países y cinco grupos de inversión de impacto durante la COP 20 en Lima, Perú. Hoy, la Iniciativa 20x20 agrupa 53 millones de hectáreas en ambiciones por parte de 17 países e integra a más de 80 socios técnicos y 22 socios financieros. Las estrategias de restauración han sido definidas por los países participantes e incluyen: reforestación, regeneración natural y asistida, agroforestería, silvopasturas, manejo sostenible de pastizales y deforestación evitada. Todos estos esfuerzos tienen en común la recuperación o mantenimiento de la funcionalidad de la tierra para producir beneficios ambientales, sociales y económicos.

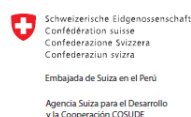
Veintidós fondos de inversión de impacto privados y socios financieros afiliados a la Iniciativa 20x20 han anunciado su intención de invertir \$2,4 mil millones de dólares en América Latina para apoyar actividades de restauración y deforestación evitada. Aunque muchos de ellos ya han comenzado a invertir y están explorando cómo expandir sus carteras de inversión en la región, frecuentemente se topan con importantes barreras, como la ausencia de un portafolio robusto de oportunidades de inversión estratégica — en buena parte por barreras estructurales asociadas a sistemas de gobernanza multinivel, la falta de capacidad local para estructurar proyectos con enfoque de negocio, débil ambiente habilitante para la réplica y escalamiento de prácticas de restauración — desconocimiento local sobre la restauración como una oportunidad de negocio, la alta percepción de riesgo o los altos costos de transacción.

Reconociendo el impacto de dichas barreras para promover la inversión privada en restauración, la Iniciativa 20x20 apoya una arquitectura financiera donde el rol del sector privado a distintos niveles es clave y complementario de la labor del sector público en las actividades de restauración. Esto incluye facilitar el diálogo entre actores públicos y privados para formular objetivos de restauración comunes, ayudar a conectar a inversionistas con proyectos y negocios de restauración, y contribuir a crear mecanismos de reducción de riesgo y acceso a capital de trabajo y de deuda junto con sus socios. Un componente primordial de dicha tarea es la identificación de oportunidades a nivel local que puedan atraer inversión privada y la promoción de mecanismos para acelerarlas hacia la inversión.

El Programa Bosques Andinos

Helvetas y Condesan, socios técnicos de la Iniciativa 20x20, lideran el Programa de Bosques Andinos, en cuya primera fase colaboró con la Iniciativa 20x20 para la generación de conocimiento sobre el estado de y las experiencias de restauración de paisajes en los países andinos. Durante la fase dos del Programa, se presenta la posibilidad y desafío de apoyar a potenciar las inversiones públicas y privadas en la restauración de paisajes.

BOSQUES ANDINOS ES UN PROGRAMA DE:



FACILITADO Y ASESORADO POR:



En Ecuador se han desarrollado varios instrumentos de política como programas, planes y proyectos que han puesto en marcha las directrices nacionales relacionadas a cambio climático y bosques. En el Plan Nacional de Desarrollo (2017-2021), se establece como una intervención emblemática, Reverdecer País, reducir en un 15% la tasa de deforestación comparada con los niveles 2000-2008 e incrementar en 129,700 hectáreas la superficie nacional bajo procesos de restauración. Asimismo, en el 2016, el país puso en marcha el Plan de Acción REDD+: Bosques para el Buen Vivir (2016-2025). La implementación del Plan REDD+ se realiza a través de dos proyectos clave: el Programa Integral Amazónico de Conservación de Bosques y Producción Sostenible (PROAmazonía) y el Programa de Deforestación que cuenta con financiamiento del Fondo Verde del Clima.

Ecuador también está desarrollando acciones para implementar la Agenda 2030 de desarrollo sostenible. Para esto ha alineado el Plan de Desarrollo 2017 -2021 al cumplimiento de estas metas. En Ecuador los desafíos que enfrenta el gobierno para la implementación de la Agenda se enfocan en su financiamiento, planificación e implementación a nivel nacional y subnacional. En una acción colaborativa entre el Programa Bosque Andinos y WRI en el marco de la Iniciativa 20x20 se promovió en marzo del 2020 la conformación y consolidación de una Mesa Técnica Ejecutiva de Restauración liderada por la Vicepresidencia de la República y que forma parte del Acuerdo de Gobernabilidad. Actualmente, en proceso de elaboración de su estrategia operativa, la Mesa está constituida principalmente por el sector público, siendo necesario apoyar la vinculación del sector privado a la misma y a los procesos de restauración en campo.

Objetivo General

El objetivo de la consultoría es identificar en Ecuador un portafolio de oportunidades a distintas escalas para impulsar modelos de negocio y el desarrollo de cadenas de valor en el sector AFOLU que puedan atraer inversión privada.

Objetivos Específicos

1. Apoyar a la implementación de los planes nacionales de restauración de Ecuador.
2. Promover la restauración de bosques y paisajes agropecuarios a través de la inversión privada de impacto.
3. Fortalecer el ecosistema emprendedor ecuatoriano en temas de biodiversidad y servicios ecosistémicos.

Actividades

1. Elaboración de un plan de acción, incluyendo un mapeo de actores clave (del sector público, privado o de la cooperación internacional) para el proceso.
2. Definición de mecanismos y procesos de coordinación, comunicación, colaboración, socialización y divulgación de manera articulada con los socios de la Iniciativa 20x20 y las agencias relevantes en Ecuador.
3. *Diagnóstico* de la presencia de factores clave de éxito para la restauración, identificación de criterios de necesidad de restauración e *identificación de estrategias* para abordar barreras y obstáculos normativos, jurídicos, institucionales, de capacitación, de financiamiento, etc, para la implementación de la restauración.
 - i. Metodología del diagnóstico disponible [aquí](#).
 - ii. Dos sesiones virtuales y una encuesta en línea (por definir).
4. Diseño de la metodología de identificación, caracterización, priorización y armonización de los criterios por objetivos, modelo o tipo de restauración para la potencial inversión de capitales de impacto. Estos se acordarán con WRI y sus socios técnicos de acuerdo con las condiciones de los Fondos de Inversión.

BOSQUES ANDINOS ES UN PROGRAMA DE:

FACILITADO Y ASESORADO POR:

5. Identificación a nivel nacional y subnacional de proyectos e iniciativas públicas, privadas y público/privadas potenciales, emergentes y consolidadas que contribuyan a la restauración, rehabilitación y recuperación de paisajes, ecosistemas estratégicos y reconversión de sistemas productivos del sector agropecuario con enfoque de negocio. La etapa de identificación incluirá consulta con socios técnicos de la Iniciativa 20x20, agencias de gobiernos y otras entidades locales trabajando en estos temas, convocatorias y visitas de campo.
6. Identificación y caracterización de proyectos potenciales que cumplan con criterios de inversión incluyendo (i) potencial de restauración; (ii) tamaño en hectáreas y monto de inversión (iii) rentabilidad; (iv) visión de paisaje; (v) integración y acceso a mercados (vi) inclusión social y promoción de medios de vida sostenibles; (vii) oportunidades de desarrollo rural; (viii) tenencia clara de la tierra; (ix) adaptación al contexto ecosistémico; (x) prioridades del país en restauración forestal y/o ecológica, entre otros.
7. Priorización y categorización de proyectos de acuerdo con la línea de inversión potencial; arreglo o sistema productivo; etapa de desarrollo; monto y tipo de inversión requerida; etc. Análisis de posibilidades de consorcios o alianzas entre proyectos.
8. Análisis de proyectos priorizados, a través del establecimiento de factores claves de éxito, riesgos y supuestos de cada proyecto seleccionado; y evaluación del estado de las oportunidades, incluyendo análisis de beneficios económicos, sociales y ambientales, interés de inversionistas potenciales, y análisis de los siguientes pasos requeridos para cada proyecto/negocio.
9. Estructuración de perfiles de proyectos (fact sheets) describiendo el contexto del proyecto, estado actual, modelo de negocios, necesidades de inversión, beneficios ambientales, sociales y económicos, riesgos, etc.
10. Socialización de portafolio con los socios técnicos y financieros de la iniciativa 20x20, el gobierno y otros socios locales e inclusión en la plataforma TerraMatch.
11. Para los proyectos priorizados, diseño de un plan de entrenamiento personalizado por etapa de desarrollo y su despliegue: entrenamiento en desarrollo de modelo de negocios e incubación para etapas tempranas; mentoría para maximizar modelos comerciales para ayudar a los negocios ya constituidos a competir y aumentar su base de clientes, ingresos e impacto ambiental, entrenamiento en pitch y otras consideraciones de aceleración para etapas más avanzadas.

Productos, duración y forma de pago

Producto 1

- Informe conteniendo: plan de trabajo; mecanismos de coordinación y diseño metodológico para la identificación y priorización de los proyectos; y plan metodológico para la elaboración del Diagnóstico de Restauración
- A presentar como máximo a los 20 días de la firma del contrato.
- Pago del 10% a la aprobación del primer producto.

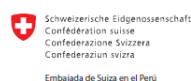
Producto 2

- Informe conteniendo: base de datos de oportunidades identificadas, y la categorización y priorización de proyectos seleccionados para su desarrollo y promoción.
- Informe conteniendo: resultados del *Diagnóstico* de la presencia de factores clave de éxito para la restauración, identificación de criterios de necesidad de restauración e *identificación de estrategias* para abordar barreras y obstáculos normativos, jurídicos, institucionales, de capacitación, de financiamiento, etc, para la implementación de la restauración.
- A presentar como máximo a los 60 días de la firma del contrato.
- Pago del 30% a la aprobación del segundo producto.

Producto 3

- Informe conteniendo el análisis y la estructuración de los perfiles de los proyectos (factsheets), y memoria de las reuniones de socialización del portafolio.
- A presentar como máximo a los 90 días de la firma del contrato.
- Pago del 30% a la aprobación del tercer producto

BOSQUES ANDINOS ES UN PROGRAMA DE:



Embajada de Suiza en el Perú

Agencia Suiza para el Desarrollo
y la Cooperación COSUDE

FACILITADO Y ASESORADO POR:





Bringing **20 million** hectares of degraded land in Latin America & the Caribbean into restoration by **2020**



WORLD
RESOURCES
INSTITUTE



Producto 4

- Documento conteniendo el plan de entrenamiento personalizado para los proyectos priorizados por etapa de desarrollo.
- A presentar como máximo a los 120 días de la firma del contrato.
- Pago del 20% a la aprobación del cuarto producto.

Presupuesto

El presupuesto para llevar a cabo esta consultoría no deberá exceder USD 25,000, incluyendo todos los costos directos e indirectos, impuestos y viajes.

Perfil del consultor

- Personal natural o jurídica
- Estudios en finanzas y/o administración de negocios, a nivel de post grado
- Experiencia en desarrollo sostenible, gestión ambiental y social, gestión sostenible de bosques y pasajes; conocimiento sobre esquemas de restauración de tierras degradada
- Experiencia de al menos 10 años en estructuración financiera de proyectos de inversión para el sector público y privado.
- Experiencia en mentorías/acompañamiento a emprendedores
- Capacidad demostrada de relacionamiento con el sector público y privado
- Conocimiento del ecosistema emprendedor ecuatoriano

Responsabilidades del consultor/a y organización de su trabajo

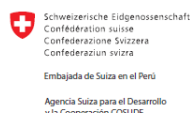
- Guardar confidencialidad sobre la información entregada por el Programa Bosques Andinos y la Iniciativa 20x20, así como de aquella que colecte y procese durante su trabajo.
- Mantener contacto permanente con los representantes del Programa Bosques Andinos y la Iniciativa 20x20 designados para el seguimiento y supervisión de la consultoría.
- Revisar con los representantes del Programa Bosques Andinos y la Iniciativa 20x20 el contenido de los productos esperados.

Proceso de convocatoria

De ser de su interés participar del proceso o tener algunas consultas al mismo, por favor remitir a los correos electrónicos Maria.FrancoChuaire@wri.org y Manuel.Peralvo@condesan.org, hasta el martes 8 de setiembre 2020, los siguientes documentos:

- Carta de interés de participar en el proceso, indicando propuesta económica y fecha de disponibilidad
- Curriculum Vitae (CV) actualizado: Se debe incluir información general personal y profesional, formación académica, experiencia de trabajo, participación en cursos cortos o diplomados pertinentes al proyecto, otra información que amplíe sobre sus conocimientos y capacidades relacionadas al requerimiento de la convocatoria.

BOSQUES ANDINOS ES UN PROGRAMA DE:



FACILITADO Y ASESORADO POR:

