

Términos de Referencia

Identificación de oportunidades de inversión privada en la restauración de bosques y paisajes agropecuarios en Perú

Antecedentes

La Iniciativa 20x20

Perú es uno de los países fundadores de la Iniciativa 20x20, un esfuerzo liderado por los países de América Latina y el Caribe para cambiar la dinámica de degradación de la tierra en la región. En el corto plazo, la iniciativa busca asistir a los esfuerzos de restauración de 20 millones de hectáreas de tierras degradadas para el 2020, y 30 millones de hectáreas adicionales en restauración a 2030, reflejadas en las contribuciones Determinadas a Nivel Nacional (NDC, por sus siglas en inglés). Esta actividad se realiza en apoyo a los esfuerzos globales de restauración de tierras del Desafío de Bonn y la Declaración de Nueva York sobre los Bosques. La secretaría técnica de la Iniciativa es ejercida por World Resources Institute. La Iniciativa fue lanzada por ocho países y cinco grupos de inversión de impacto durante la COP 20 en Lima, Perú. Hoy, la Iniciativa 20x20 agrupa 53 millones de hectáreas en ambiciones por parte de 17 países e integra a más de 80 socios técnicos y 22 socios financieros. Las estrategias de restauración han sido definidas por los países participantes e incluyen: reforestación, regeneración natural y asistida, agroforestería, silvopasturas, manejo sostenible de pastizales y deforestación evitada. Todos estos esfuerzos tienen en común la recuperación o mantenimiento de la funcionalidad de la tierra para producir beneficios ambientales, sociales y económicos.

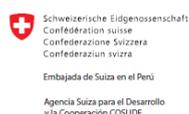
Veintidós fondos de inversión de impacto privados y socios financieros afiliados a la Iniciativa 20x20 han anunciado su intención de invertir \$2,4 mil millones de dólares en América Latina para apoyar actividades de restauración y deforestación evitada. Aunque muchos de ellos ya han comenzado a invertir y están explorando cómo expandir sus carteras de inversión en la región, frecuentemente se topan con importantes barreras, como la ausencia de un portafolio robusto de oportunidades de inversión estratégica — en buena parte por barreras estructurales asociadas a sistemas de gobernanza multinivel, la falta de capacidad local para estructurar proyectos con enfoque de negocio, débil ambiente habilitante para la réplica y escalamiento de prácticas de restauración — desconocimiento local sobre la restauración como una oportunidad de negocio, la alta percepción de riesgo o los altos costos de transacción.

Reconociendo el impacto de dichas barreras para promover la inversión privada en restauración, la Iniciativa 20x20 apoya una arquitectura financiera donde el rol del sector privado a distintos niveles es clave y complementario de la labor del sector público en las actividades de restauración. Esto incluye facilitar el diálogo entre actores públicos y privados para formular objetivos de restauración comunes, ayudar a conectar a inversionistas con proyectos y negocios de restauración, y contribuir a crear mecanismos de reducción de riesgo y acceso a capital de trabajo y de deuda junto con sus socios. Un componente primordial de dicha tarea es la identificación de oportunidades a nivel local que puedan atraer inversión privada y la promoción de mecanismos para acelerarlas hacia la inversión.

El Programa Bosques Andinos

A partir de octubre de 2014 y hasta septiembre de 2021, el consorcio conformado por HELVETAS Swiss Intercooperation Perú y CONDESAN implementan el Programa de Bosques Andinos (PBA), financiado por la Agencia Suiza para el Desarrollo y la Cooperación (COSUDE) y con el objetivo general de contribuir a mejorar las capacidades de adaptación y mitigación frente el cambio climático mediante la consolidación y escalamiento de políticas, prácticas, herramientas y esquemas de incentivos exitosos en los Andes relevantes al manejo sostenible de los bosques andinos. El PBA tiene un alcance regional con estrategias de intervención diferenciadas en los países Andinos.

BOSQUES ANDINOS ES UN PROGRAMA DE:



FACILITADO Y ASESORADO POR:



Durante la primera fase del Programa de Bosques Andinos, se colaboró con la Iniciativa 20x20 para la generación de conocimiento sobre el estado de y las experiencias de restauración de paisajes en los países andinos. Durante la fase dos del PBA, se presenta la posibilidad y desafío de apoyar a potenciar las inversiones públicas y privadas en la restauración de paisajes forestales.

En el caso de Perú, el año 2017 desde el Programa Bosques Andinos se apoyó la segunda edición del concurso BioStartUp 2G, organizado por la Asociación Pro Bienestar y Desarrollo Peru (PROBIDE) y USIL Ventures, la incubadora y aceleradora del Grupo Educativo USIL. Actualmente este concurso ha iniciado la convocatoria a su quinta edición, y en base a su experiencia el año 2019 el Ministerio de Producción (PRODUCE) lanzó, a través del Programa Innóvate Perú, el Concurso Reto Bio. En el año 2017, BioStartUP 2G tuvo como objetivo principal impulsar emprendimientos y/o empresas que busquen innovar o mejorar los negocios de servicios y/o productos basados en una gestión sostenible de los bosques andinos considerando el cambio climático. El emprendimiento ganador (Evea Eco Fashion), forma actualmente parte del catálogo de eco y bionegocios promovido por el Ministerio del Ambiente: una plataforma que permite la articulación de la oferta de bienes y servicios de emprendedores sostenibles (<http://ecoybionegocios.pe/>).

En relación a los avances sobre el marco normativo promotor de inversiones públicas, en los últimos cinco años el Ministerio del Ambiente en coordinación con el Ministerio de Economía y Finanzas, aprobaron lineamientos para elaboración de proyectos de inversión pública en biodiversidad y servicios ecosistémicos (recuperación de servicio de regulación hídrica y control de erosión); por otro lado, se estableció como objeto de inversión pública a la infraestructura natural. El marco normativo permite que los Proyectos de Inversión Pública sobre biodiversidad y servicios ecosistémicos pueden ser financiados por el sector privado a través de dos mecanismos: obras por impuestos (en base al impuesto a la renta) y asociaciones público privadas. Por su parte el SERFOR aprobó lineamientos para la restauración de ecosistemas forestales y otros tipos de vegetación silvestre, estando aún pendiente la aprobación del plan nacional de restauración.

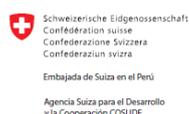
Desde el sector privado en la amazonia peruana, se han diseñado e implementado proyectos REDD+ tanto en áreas protegidas, como en áreas con otras categorías de protección, y a través de sistemas agroforestales asociados a productos de agroexportación como el cacao y café. De acuerdo al registro de VERRA, existen en Perú actualmente 20 propuestas relacionadas a agricultura, bosques y otros usos de la tierra, de los cuales 17 ya están registrados, uno en proceso de registro y dos en proceso de validación. Uno de estos proyectos se ubica en los bosques tropicales estacionalmente secos del norte peruano.

Así mismo, desde el año 2017, APORTA, NESST y Perú 2021 (a través de KUNAN), lideran un Grupo de Trabajo relacionado a la Inversión de Impacto (GTTI) en Perú, con la finalidad de dinamizar el ecosistema local para la inversión en negocios de impacto socio ambiental. Estos tres actores en coordinación con el Programa Bosques Andinos y COFIDE, elaboraron en 2019 un Diagnóstico de la Inversión de Impacto, como base para identificar oportunidades y desafíos a ser abordados para promover la inversión de impacto en el Perú. El Programa Bosques Andinos, en base a la experiencia del BioStartUp 2G y las oportunidades de inversión de impacto para restauración en el Perú, está interesado en promover este tipo de inversión y explorar la posibilidad de conformar un grupo peruano de inversionistas de impacto en restauración.

Objetivo General

El objetivo de la consultoría es identificar en Perú un portafolio de oportunidades a distintas escalas para impulsar modelos de negocio y el desarrollo de cadenas de valor para la restauración de paisajes forestales y agropecuarios que puedan atraer inversión privada.

BOSQUES ANDINOS ES UN PROGRAMA DE:



FACILITADO Y ASESORADO POR:



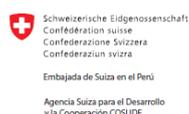
Objetivos Específicos

1. Apoyar a la implementación de los planes nacionales de restauración de Perú.
2. Promover la restauración de bosques y paisajes agropecuarios a través de la inversión privada de impacto.
3. Fortalecer el ecosistema emprendedor peruano para vincular la restauración en paisajes forestales con dimensiones de gestión, conservación y recuperación de biodiversidad y servicios ecosistémicos.

Actividades

1. Elaboración de un plan de acción, incluyendo un mapeo de actores clave (del sector público, privado o de la cooperación internacional) para el proceso.
2. Definición de mecanismos y procesos de coordinación, comunicación, colaboración, socialización y divulgación de manera articulada con los socios de la Iniciativa 20x20 y las agencias relevantes en Perú.
3. Diseño de la metodología de identificación, caracterización, priorización y armonización de los criterios por objetivos, modelo o tipo de restauración para la potencial inversión de capitales de impacto. Estos se acordarán con WRI y sus socios técnicos de acuerdo con las condiciones de los Fondos de Inversión.
4. Identificación a nivel nacional y subnacional de proyectos e iniciativas públicas, privadas y público/privadas potenciales, emergentes y consolidadas que contribuyan a la restauración, rehabilitación y recuperación de paisajes, ecosistemas estratégicos y reconversión de sistemas productivos del sector agropecuario con enfoque de negocio. La etapa de identificación incluirá consulta con socios técnicos de la Iniciativa 20x20, agencias de gobiernos y otras entidades locales trabajando en estos temas, convocatorias y reuniones virtuales y presenciales en la medida que el contexto de operaciones lo permita.
5. Priorización y caracterización de proyectos potenciales que cumplan con criterios de inversión incluyendo (i) potencial de restauración; (ii) tamaño en hectáreas y monto de inversión (iii) rentabilidad; (iv) visión de paisaje; (v) integración y acceso a mercados (vi) inclusión social y promoción de medios de vida sostenibles; (vii) oportunidades de desarrollo rural; (viii) tenencia clara de la tierra; (ix) adaptación al contexto ecosistémico; (x) prioridades del país en restauración forestal y/o ecológica, entre otros.
6. Categorización de los proyectos priorizados de acuerdo con la línea de inversión potencial; arreglo o sistema productivo; etapa de desarrollo; monto y tipo de inversión requerida; etc. Análisis de posibilidades de consorcios o alianzas entre proyectos.
7. Análisis de proyectos priorizados, a través del establecimiento de factores claves de éxito, riesgos y supuestos de cada proyecto seleccionado; y evaluación del estado de las oportunidades, incluyendo análisis de beneficios económicos, sociales y ambientales, interés de inversionistas potenciales, y análisis de los siguientes pasos requeridos para cada proyecto/negocio.
8. Estructuración de perfiles de proyectos (fact sheets) describiendo el contexto del proyecto, estado actual, modelo de negocios, necesidades de inversión, beneficios ambientales, sociales y económicos, riesgos, etc.
9. Socialización de portafolio con los socios técnicos y financieros de la iniciativa 20x20, el gobierno y otros socios locales e inclusión en la plataforma TerraMatch.
10. Para los proyectos priorizados, diseño y desarrollo de un plan de entrenamiento personalizado por etapa de desarrollo y su despliegue: entrenamiento en desarrollo de modelo de negocios e incubación para etapas tempranas; mentoría para maximizar modelos comerciales para ayudar a los negocios ya constituidos a competir y aumentar su base de clientes, ingresos e impacto ambiental, entrenamiento en pitch y otras consideraciones de aceleración para etapas más avanzadas.
11. Seguimiento a las discusiones entre inversionistas y proponentes de proyectos.

BOSQUES ANDINOS ES UN PROGRAMA DE:



FACILITADO Y ASESORADO POR:



Productos esperados, duración y forma de pago

Producto 1

- Informe conteniendo: plan de trabajo, mecanismos de coordinación, socialización y diseño metodológico para la identificación y priorización de los proyectos.
- A presentar como máximo a los 20 días de la firma del contrato.
- Pago del 10% a la aprobación del primer producto.

Producto 2

- Informe conteniendo: base de datos de oportunidades identificadas, y la categorización y priorización de proyectos seleccionados para su desarrollo y promoción.
- A presentar como máximo a los 60 días de la firma del contrato.
- Pago del 20% a la aprobación del segundo producto.

Producto 3

- Informe conteniendo el *análisis y la estructuración de los perfiles de los proyectos (factsheets)*, y *memoria* de las reuniones de socialización del portafolio.
- A presentar como máximo a los 90 días de la firma del contrato.
- Pago del 30% a la aprobación del tercer producto

Producto 4

- Documento conteniendo el *plan de entrenamiento personalizado* para los proyectos priorizados por etapa de desarrollo.
- A presentar como máximo a los 120 días de la firma del contrato.
- Pago del 20% a la aprobación del cuarto producto.

Producto 5

- Informe de implementación del plan de entrenamiento y acompañamiento (incluyendo lecciones aprendidas)
- A presentar como máximo a los 210 días de la firma del contrato
- Pago del 20% a la aprobación del cuarto producto.

Presupuesto

El presupuesto para llevar a cabo esta consultoría no deberá exceder USD 35,000, incluyendo todos los costos directos e indirectos, impuestos y viajes.

Perfil del consultor/a

- Personal natural o jurídica.
- Estudios en finanzas y/o administración de negocios, a nivel de post grado.
- Experiencia de al menos 10 años en estructuración financiera de proyectos de inversión para el sector público y/o privado, de preferencia en el Sector Agricultura, el Sector Forestal y Cambio de Uso de Suelo (AFOLU, por sus siglas en inglés) en Perú.
- Experiencia en desarrollo sostenible o gestión ambiental y social o gestión sostenible de bosques y paisajes.
- Experiencia en mentorías/acompañamiento a emprendedores
- Conocimiento sobre esquemas de restauración de tierras degradada.
- Conocimiento del ecosistema emprendedor peruano.
- Capacidad demostrada de relacionamiento con el sector público y privado

BOSQUES ANDINOS ES UN PROGRAMA DE:



Embajada de Suiza en el Perú

Agencia Suiza para el Desarrollo
y la Cooperación COSUDE

FACILITADO Y ASESORADO POR:





Bringing **20 million** hectares of degraded land in Latin America & the Caribbean into restoration by **2020**



WORLD
RESOURCES
INSTITUTE



Responsabilidades del consultor/a y organización de su trabajo

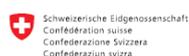
- Guardar confidencialidad sobre la información entregada por el Programa Bosques Andinos y la Iniciativa 20x20, así como de aquella que colecte y procese durante su trabajo.
- Mantener contacto permanente con los representantes del Programa Bosques Andinos y la Iniciativa 20x20 designados para el seguimiento y supervisión de la consultoría.
- Revisar con los representantes del Programa Bosques Andinos y la Iniciativa 20x20 el contenido de los productos esperados.

Proceso de convocatoria

De ser de su interés participar del proceso o tener algunas consultas al mismo, por favor remitir a los correos electrónicos Maria.FrancoChuaire@wri.org y Luis.Alban@helvetas.org, hasta el lunes 7 de setiembre 2020, los siguientes documentos:

- Carta de interés de participar en el proceso, indicando propuesta económica y fecha de disponibilidad
- Curriculum Vitae (CV) actualizado: Se debe incluir información general personal y profesional, formación académica, experiencia de trabajo, participación en cursos cortos o diplomados pertinentes al proyecto, otra información que amplíe sobre sus conocimientos y capacidades relacionadas al requerimiento de la convocatoria.

BOSQUES ANDINOS ES UN PROGRAMA DE:



Embajada de Suiza en el Perú

Agencia Suiza para el Desarrollo y la Cooperación COSUDE

FACILITADO Y ASESORADO POR:

