



Schweizerische Eidgenossenschaft
Confédération suisse
Confederazione Svizzera
Confederaziun svizra

Agencia Suiza para el Desarrollo
y la Cooperación COSUDE

PROGRAMA BOSQUES DE MONTAÑA Y LA GESTION DEL CAMBIO CLIMATICO EN LOS ANDES (BOSQUES ANDINOS)



**Consortio Facilitador:
HELVETAS Swiss Intercooperation - CONDESAN**



Términos de Referencia

Desarrollo de síntesis regional de aprendizajes metodológicos de buenas prácticas para el fortalecimiento de cadenas productivas climáticamente resilientes en paisajes forestales andinos.

Lima, junio de 2018

Términos de Referencia

“Desarrollo de síntesis regional de aprendizajes metodológicos de buenas prácticas para el fortalecimiento de cadenas productivas climáticamente resilientes en paisajes forestales andinos”

I. ANTECEDENTES

El Programa Bosques Andinos es una iniciativa regional que contribuye a que la población andina que vive en y alrededor de los Bosques Andinos reduzca su vulnerabilidad al cambio climático y reciba beneficios sociales, económicos y ambientales de la conservación de Bosques Andinos. Para lo cual se genera y difunde información mediante la investigación aplicada en los bosques andinos, igualmente se detecta, valida y comparte las buenas prácticas existentes, que finalmente, serán elevadas a un ámbito político. Con el programa Bosques Andinos, se busca incentivar el interés regional hacia la conservación de los bosques andinos y a su vez, promover sinergias en estrategias de adaptación y mitigación del cambio climático.

El Programa Bosques Andinos, como parte del Programa Global de Cambio Climático de la Agencia Suiza para el Desarrollo y la Cooperación (COSUDE), combina conocimientos especializados, la relevancia práctica y el establecimiento de pautas regionales e internacionales en el tema. Aporta y se sustenta en las experiencias existentes y exitosas de actores especializados en las agendas internacionales en el tema de bosques y cambio climático.

El Objetivo del Programa es contribuir a mejorar las capacidades de adaptación y mitigación frente al cambio climático mediante la consolidación y escalamiento de políticas, prácticas, herramientas y esquemas de incentivos exitosos en la región Andina relevantes al manejo sostenible de los bosques andinos.

Los cambios que se proyecta generar

- ✓ Autoridades ambientales nacionales incorporan en sus políticas instrumentos y esquemas validados por el Programa para promover el manejo sostenible de los BA, e intercambian experiencias en el marco de procesos de diálogo político y cooperación sur-sur con otros países de la región Andina.
- ✓ Gobiernos sub-nacionales y locales adoptan y aplican instrumentos y esquemas validados por el programa para promover el manejo sostenible de los BA.
- ✓ Población local en los sitios de intervención diversifican sus modos de vida y obtienen beneficios del mantenimiento / incremento de su capital natural.
- ✓ Comunidades de práctica a nivel nacional y regional andino conformadas por actores del sector académico, público y de la sociedad civil, intercambian experiencias y lecciones aprendidas que contribuyen a la conservación de los BA.
- ✓ Instancias de política global y regional andino cuentan con información y lecciones aprendidas sobre acciones de adaptación y mitigación para el manejo de BA canalizadas vía el PGCC y otras vías.

Estrategias de intervención

- i. Intervención (de anclaje) del programa en dos sitios de aprendizaje

Permite generar información para la validación de estrategias, metodologías e investigación aplicada para orientar prácticas e incidencia, que evidencien una población beneficiada por la

acción del PBA y los bosques conservados. Esta estrategia implica una mayor inversión del PBA y la acción involucra sus tres componentes del programa.

Una mayor permanencia en los sitios de aprendizaje genera oportunidades para articular actores a distintos niveles de gobernanza (local, meso-escala, nacional) e incrementa el potencial para apalancar recursos de inversión pública local – regional.

ii. Alianzas (redes) para la investigación y gestión de conocimiento

Permite la generación y gestión de conocimiento en más de 15 sitios a lo largo de los Andes que permitan generar síntesis regionales sobre dinámicas ecosistémicas en los bosques andinos.

Facilita además el fortalecimiento de las redes regionales de monitoreo y la articulación de los esfuerzos de monitoreo a procesos de gestión del conocimiento y acciones de incidencia.

iii. Alianzas colaborativas que complementen y amplíen la acción del programa.

Permite la sistematización de experiencias y la complementariedad de acciones de manejo sostenible del territorio en marcha mediante convenios de colaboración con actores en un conjunto más amplio de sitios / escalas. La acción en marcha recibe valor agregado del PBA y aporta con conocimiento complementario.

Las líneas de acción

○ **Investigación aplicada**

Tiene énfasis en la generación de conocimiento integrado sobre patrones y procesos sociales y ambientales clave para conservar y manejar sosteniblemente los remanentes de Bosques Andinos y sus paisajes asociados. La investigación en el Programa tiene dos puntos de partida principales:

- (i) Llenar vacíos de conocimiento relacionados con la estructura y funcionamiento de los ecosistemas de bosques Andinos.
- (ii) Tener un mejor entendimiento del contexto bajo el cual se estructuran las decisiones de uso de recursos.

○ **Validación de Buenas Prácticas**

Se validan estrategias, metodologías (esquemas y herramientas) para orientar prácticas e incidencia, a través de la réplica de prácticas de Manejo Sostenible del Territorio (MST), las cuales constituyen las unidades básicas de trabajo bajo objetivos específicos de manejo. Por ejemplo, incluyen prácticas de Manejo Forestal Sostenible (MFS) tales como reforestación con especies nativas para mantener o mejorar determinados bienes y servicios ecosistémicos, conservar áreas de bosque para garantizar la persistencia de comunidades bióticas clave, entre otros.

Las herramientas de gestión sostenible del territorio pueden agrupar varias prácticas. Los esquemas de implementación se refieren a los arreglos institucionales bajo contextos específicos de gobernanza ambiental que habilitan la implementación de las herramientas de gestión del territorio y buscan promover su efectividad, eficiencia y equidad en la distribución de costos y beneficios. Por ejemplo, los esquemas de incentivos o de retribución por servicios ambientales promueven herramientas y prácticas de MST y generan mecanismos para movilizar recursos entre el sector público, privado y los actores locales que manejan los ecosistemas.

- **Incidencia, Réplica y Escalamiento**

Esta línea de intervención se orienta a la promoción de ambientes favorables para la formulación de normas y políticas destinadas a enfrentar los desafíos de la región Andina y globales en bosques de montaña y cambio climático, promoviendo espacios de concertación y diálogo con tomadores de decisión de nivel nacional y sub-nacional de relevancia para la configuración de la arquitectura necesaria y elaboración de políticas de alcance regional andino y global. El Programa Bosques Andinos busca propiciar alianzas con múltiples actores del desarrollo, plataformas de diálogo y nuevas formas de cooperación con el sector privado, académico y público para lograr que los mensajes principales que se derivan de la implementación y del conocimiento generado, calen en procesos de formulación de políticas públicas.

Los mensajes de incidencia del Programa a nivel regional Andino estarán orientados a demostrar cómo enfrentar al cambio climático desde la gestión de los bosques y el uso del territorio mediante mecanismos regionales de soporte.

II. INFORMACIÓN CLAVE PARA ESTA CONSULTORÍA

El Programa Bosques Andinos impulsa la aplicación de estrategias exitosas para el manejo sostenible de los bosques, que responden a la adaptación y mitigación frente el cambio climático, con la finalidad que las poblaciones sean más resilientes al cambio climático y a la vez que reciban beneficios provenientes del manejo. Dentro de los esquemas de manejo sostenible, para la obtención de beneficios económicos, se apoya el fortalecimiento de cadenas productivas de productos naturales de paisajes forestales andinos.

Cadena productiva estaría definida como el conjunto de personas y empresas relacionadas a través de actividades económicas que intervienen en un proceso productivo a partir de insumos de paisajes forestales andinos, su transformación si fuera necesario para la producción de bienes y servicios para su comercialización en los mercados.

En función de esto el programa viene apoyando experiencias de fortalecimiento de cadenas productivas en Colombia, Ecuador y Perú.

En Ecuador se ha trabajado en la regularización de la tenencia de la tierra en 53 fincas en las ACUS y Corredor del Oso Andino en el sitio Pichincha. En el fortalecimiento de prácticas de Turismo sostenible en el "Choco Andino": (1) Sistematización de los actuales medios de comercialización del café en el Noroccidente de Pichincha y análisis del potencial de agregación de valor del café en taza y agroturismo. (2) Desarrollo de un guión de interpretación para agroturismo vinculado a la producción de café orgánico y conservación. Gira de observación a finca agroecológica. Fortalecimiento de prácticas de ganadería sostenible: Biodigestor instalado y en funcionamiento. Turismo comunitario: Modelo de gestión para el manejo administrativo y operación del Restaurant comunitario, Web de Yunguilla actualizada. (Pichincha). Sistematización del Primer Concurso de Buenas Prácticas para la Producción y Modos de Vida Sostenibles en la Mancomunidad del Chocó Andino. Análisis de costo/beneficio asociado a alternativas productivas sostenibles (ganadería y sistemas agroforestales) en el sitio Pichincha. Sistemas agroforestales (Café y Cacao). Fortalecimiento de prácticas producción sostenible y restauración de bosques montanos en 30 fincas (convenio SA DMQ).

En el Perú se elaboró un plan para fortalecer las cadenas productivas priorizadas con potencialidad de convertirse en buenas prácticas, para adaptarse y/o mitigar los impactos del cambio climático en la mancomunidad Saywite – Choquequirao – Ampay (Apurímac), dentro

de estas cadenas productivas fue seleccionada de manera participativa y colaborativa la apicultura, generadora de ingresos sin presionar el bosque. El apoyo a esta actividad está orientado a mejorar la organización de los productores, las técnicas de producción, los controles sanitarios y la comercialización.

Se ha trabajado de forma colaborativa con tres organizaciones de productores: en el distrito de Curahuasi, en la comunidad de Ccerabamba y en la parte alta de la cuenca Mariño. Dentro de las acciones colaborativas, se ha realizado: (1) Evaluación, registro y mapeo de apicultores en un sistema GIS, así como formalización legal y tributaria. (2) Capacitación a los productores, estandarizando los procesos productivos y las dimensiones de las unidades de producción o panales, lo que ha incrementado y diversificado la producción, implementado con colmenas estándar en contrapartida con los productores, PBA aportaba 50% del costo y el productor el otro 50%. (3) Desarrollo de módulos de especialización en producción apícola y valor agregado. (4) Desarrolló de intercambio de experiencias entre productores de varios distritos. (5) Capacitación a los productores en controles de sanitarios, control de las principales enfermedades y el cambio de reinas.

Para mejorar la comercialización de la miel de abejas, la asociación de productores de Curahuasi con el apoyo del PBA, ha elaborado un Plan de Negocios, que se enfoca principalmente en los siguientes puntos: Estandarización de envasado y etiquetado y participación en ferias, para una comercialización local, mientras que en la asociación de productores de Curahuasi se impulsa la negociación con un articulador regional orientado a la exportación, para lo cual han firmado un convenio: La Municipalidad de Curahuasi, la Asociación de Productores Apícolas de Curahuasi, La empresa comercializadora Bar Global y la ONG CEDES.

A través del proyecto “Recuperación de los ecosistemas de humedales y bosques altoandinos en tres comunidades, cabecera de la microcuenca Mariño en Abancay, Apurímac”, se están promoviendo además de la apicultura, otras actividades productivas como: flores, hortalizas (lechuga, coliflor, brócoli, zanahoria, betarraga, espinaca, cebolla y arveja), tarwi, papa nativa y aguaymanto. Dentro de este proyecto también se apoya la utilización del sistema de riego por aspersión.

En el caso del distrito de Pacobamba se apoyó la ECOAVENTURA, con la finalidad de impulsar el ecoturismo, a través de la interrelación del deporte, los atractivos ecoturísticos y la fe religiosa, generando una afluencia de visitantes, para mejorar los ingresos de la población local.

Se apoyó también la segunda generación del BioStartUp (BioStartUp2G): “Dando valor a los bosques andinos”, que fue una iniciativa que apoya la incubación de emprendimientos y empresas que desarrollan productos y servicios vinculados a los bosques andinos en un contexto de cambio climático. Entre las iniciativas más interesantes que participaron en el concurso se tiene: Bayas Peruanas: Recolección, producción y comercialización de bayas silvestres (arándano andinos); Eeva eco fashion: Articulación de producción de hevea de comunidades para la industria de la moda en calzado y accesorios; K'allampas: recolección, producción y comercialización de setas y hongos andinos comestibles; Llama Pack Project: Valorización de la crianza de llamas y promoción de uso como animal de carga en las rutas turísticas de zonas altoandinas; Wais: Filtrante y bebida energizante lista para beber con base en hojas procesadas de “wais”.

En Colombia se apoya al esquema BanCO2, que trabaja por la protección del medio ambiente, a través de la compensación económica a familias vinculadas, por medio del pago por servicios ambientales, que es el resultado de la suma de esfuerzos entre diferentes entidades

ambientales, aliados estratégicos, entidades compensadores y otras, que nació como una iniciativa de la Corporación MásBosques avalada por el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD). Dentro de este esquema también se impulsan actividades productivas, que permitan mejorar los ingresos de las familias como por ejemplo la producción de flores, palta (aguacate), el café y cosméticos naturales.

Todo este cúmulo de conocimientos es necesario sistematizarlos con un enfoque de síntesis metodológica. También será necesario revisar procesos de fortalecimiento de cadenas productivas fuera del Programa Bosques Andinos, para enriquecer lo desarrollado dentro del Programa.

III. Objetivos

Objetivo General:

Establecer una síntesis de los aprendizajes sobre los diferentes enfoques metodológicos de buenas prácticas para el fortalecimiento de cadenas productivas en paisajes forestales andinos que promuevan la resiliencia al cambio climático a partir de las experiencias apoyadas por el Programa Bosques Andinos, contrastadas con otras experiencias desarrolladas en la región andina.

Objetivos Específicos:

- Sistematizar y evaluar las diferentes metodologías de prácticas locales para el fortalecimiento de cadenas productivas en paisajes forestales andinos a partir de las experiencias apoyadas por el Programa Bosques Andinos.
- Contrastar las metodologías para el fortalecimiento de cadenas productivas en paisajes forestales andinos a partir de las experiencias apoyadas por el Programa Bosques Andinos con metodologías (prácticas) de fortalecimiento de cadenas productivas desarrolladas por otras organizaciones, proyectos, entidades, etc. dentro la misma región.
- Analizar las lecciones aprendidas y barreras a partir de las experiencias de fortalecimiento de cadenas productivas en paisajes forestales andinos, en su capacidad de contribuir explícitamente a procesos de la adaptación y/o mitigación del cambio climático y la generación de beneficios económicos y sociales..

IV. Actividades Principales

- A. Elaboración del plan de trabajo
- B. Revisar toda la información disponible sobre las experiencias de restauración de áreas degradadas en paisajes andinos apoyadas por el Programa Bosques Andinos (PBA).
- C. Realizar una revisión bibliográfica profunda sobre otras experiencias de restauración de áreas degradadas fuera del PBA y determinar criterios de priorización de dichas experiencias sobre la base de la utilidad para ecosistemas andinos, en los países: Colombia, Ecuador y Perú.
- D. Analizar las lecciones aprendidas y barreras de las experiencias revisadas.
- E. Planificar el trabajo de campo: seleccionar las experiencias a ser visitadas, definir la metodología de trabajo, la información a ser obtenida, el cronograma y el presupuesto.

- F. Realizar el trabajo de campo sobre las experiencias seleccionadas en: Colombia, Ecuador y Perú.
- G. Realizar una presentación al equipo del PBA y otros actores claves relacionados a la temática sobre:
 - Sistematización de las metodologías de fortalecimiento de cadenas productivas dentro de las experiencias apoyadas por el Programa Bosques Andinos.
 - Análisis del tema de género en las experiencias estudiadas.
 - Contraste con metodologías de experiencias fuera de PBA.
 - Análisis de las lecciones aprendidas y barreras de las experiencias revisadas.
 - A partir de las experiencias estudiadas sintetizar las lecciones aprendidas de buenas prácticas para el fortalecimiento de cadenas productivas en paisajes andinos, considerando el tema de género y en un contexto de cambio climático.
- H. Integrar los comentarios y observaciones del equipo del PBA y de actores claves relacionados a la temática en el producto final.
- I. Elaborar los contenidos para la difusión de los resultados.
- J. Elaborar el informe final
- K. Elaborar una presentación en ppt sobre los resultados del estudio
- L. Organizar una galería de fotos tomadas en las visitas de campo.

V. Productos

- A. Producto 1: a los 10 días de firmado el contrato

Plan de trabajo

- B. Producto 2: a los 60 días

Informe sobre la revisión de la información disponible sobre las experiencias de restauración de paisajes andinos apoyadas por el Programa Bosques Andinos (PBA) y sobre la revisión bibliográfica profunda sobre otras experiencias de restauración fuera del PBA.

Propuesta de Trabajo Campo: Identificación de las experiencias a ser visitadas en los 3 países, definición de la información a ser obtenida. Metodología de trabajo, Cronograma, Presupuesto.

- C. Producto 3: a los 150 días

Informe sobre el trabajo de campo sobre las experiencias de restauración de paisaje andino en los países seleccionados.

- D. Producto 4: a los 210 días

Síntesis de lecciones aprendidas de buenas prácticas para el fortalecimiento de cadenas productivas en paisajes andinos, en un contexto de cambio climático y forma idónea de difusión

E. Informe Final: a los 240 días

Síntesis de lecciones aprendidas
Contenidos para la difusión
Presentación PPT
Galería de fotos

VI. Costo de la consultoría, duración y forma de pago

La consultoría tendrá una duración máxima de 240 días (8 meses) a partir de la firma del contrato. El monto de referencia para esta consultoría es de US\$. 10,000 el mismo que incluye los impuestos de ley. Desagregado de la siguiente manera:

Forma de pago

20 % a la aprobación del primer producto (Plan de trabajo)
20% a la aprobación del segundo producto
20% a la aprobación del tercer producto
20% a la aprobación del cuarto producto
20% a la aprobación del Informe final

Los costos logísticos (Traslados, alimentación y alojamiento) y materiales que demande la consultoría serán cubiertos por el Programa Bosques Andinos, previa aprobación del coordinador del Componente 2

Partidas del presupuesto que cubren el costo

4.2.4 (168) Fortalecimiento de cadenas de productos naturales de ecosistemas

VII. Perfil del/ de la consultor/a

Para el desarrollo de la consultoría se requiere un profesional con las siguientes características:

- ✓ Profesional en Ciencias Económicas
- ✓ Al menos 8 años de experiencia profesional
- ✓ Al menos 3 años de experiencia en el fortalecimiento de cadenas de productos naturales de ecosistemas.
- ✓ Deseable experiencia en conservación de bosques
- ✓ Buena comprensión de la problemática del cambio climático en relación a los recursos naturales renovables, en especial los bosques y ecosistemas andinos.
- ✓ Deseable experiencia en la utilización de técnicas participativas para la obtención de información y toma de decisiones.
- ✓ No tener vinculación política.

VIII. Convocatoria

La selección del profesional se ejecutará a través de concurso en la Región Andina, para lo cual los candidatos enviarán **CV resumido máximo 3 páginas sin documentar y propuesta técnica.**

El CV debe indicar claramente la formación académica, año de culminación de los estudios, tiempo de formación de post grados, duración de cada una de las experiencias profesionales, entre otros.

Enviar el CV sin documentar y la propuesta técnica a convocatorias@bosquesandinos.org, hasta el **viernes 22 de junio 2018**.